



**ACTA DE LA JUNTA DE ACLARACIONES  
DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL. N° LPN-IEC/003/2025  
“ADQUISICIÓN DE DOCUMENTACIÓN ELECTORAL Y MATERIAL DIDÁCTICO Y DE APOYO DE SEGUNDA ETAPA PARA EL PROCESO JUDICIAL ELECTORAL EXTRAORDINARIO 2024-2025.”**

En la ciudad de Saltillo, capital del Estado de Coahuila de Zaragoza, siendo las trece horas con quince minutos (13:15) del viernes, 14 de marzo de 2025, día y hora establecidos de conformidad con lo dispuesto en la convocatoria de la Licitación Pública Nacional número LPN-IEC/003/2025, y en sus respectivas bases, que tiene por objeto la **“ADQUISICIÓN DE DOCUMENTACIÓN ELECTORAL Y MATERIAL DIDÁCTICO Y DE APOYO DE SEGUNDA ETAPA PARA EL PROCESO JUDICIAL ELECTORAL EXTRAORDINARIO 2024-2025”**; se reunieron en las instalaciones del Instituto Electoral de Coahuila, sito en Blvd. Luis Donald Colosio N° 6207, Colonia las Torrecillas, CP 25298, del municipio de Saltillo, Coahuila de Zaragoza para llevar a cabo el acto de **Junta de Aclaraciones**, los funcionarios del Instituto, cuyos nombres y firmas figuran al final de esta acta:

Presiden este acto la C.P. María De San Juan Luján Sánchez en representación del Mtro. Gerardo Blanco Guerra, Secretario Ejecutivo del Instituto Electoral de Coahuila y Presidente del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto Electoral de Coahuila, la C.P. Aída Leticia De la Garza Muñoz, Directora Ejecutiva de Administración y Secretaria Técnica del citado Comité, la Lic. María Teresa Nares Cisneros, titular de la Contraloría Interna del Instituto, el Lic. Leonardo Arturo Barriga Ureña, en representación de la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos, Lic. Verónica Elizabeth Rodríguez Guevara, titular de la Unidad Técnica de Fiscalización; el Lic. Julio César Lavenant Salas, Director Ejecutivo de Organización Electoral, área requirente del servicio a contratar; la C.P. María Guadalupe Narro Barrios, Coordinadora de Adquisiciones y la de la voz, la C.P. Gabriela Sarahí Bocanegra Covarrubias, Coordinadora General de Programación y Control Presupuestal de este Instituto.

Se da inicio a este acto señalando que se recibió escrito de manifestación de **interés para participar** en la presente licitación, de las siguientes personas morales:

No.	Nombre
1	FORMAS INTELIGENTES, S.A. DE C.V.
2	LITHO FORMAS, S.A. DE C.V.

Contando con la presencia del Lic. Raúl Martínez Rodríguez, representante de la empresa Formas Inteligentes, S.A. de C.V. y el Lic. Christian Alejandro Beltrán Parra, representante de la empresa Litho Formas, S.A. de C.V. Quienes han acreditado su personalidad para comparecer en el presente Acto.



Cabe precisar que, de acuerdo con lo establecido en las Bases de la Licitación número LPN-IEC/003/2025, fueron recibidas vía correo electrónico dentro del plazo establecido para ello, lo cual se acredita con la impresión de los correos electrónicos y/o registros de Oficialía de Partes de este Instituto, las siguientes solicitudes de aclaración:

Aida Leticia de la...

Anexo 15 y 16

**LRR** Lucia Rodriguez Renteria <Lucia.Rodriguez@formasinteligentes.com.mx> ☆ 📧 📎

Fecha: 13/03/2025 12:24

Para: "oficialiadepartes@iec.org.mx" <oficialiadepartes@iec.org.mx>

Cc: "gerardo.blanco@iec.org.mx" <gerardo.blanco@iec.org.mx> 2 Menos ^

"gabriela.bocanegra@iec.org.mx" <gabriela.bocanegra@iec.org.mx>

"Aida Leticia de la Garza Muñoz" <aida.delagarza@iec.org.mx> "maria.narro@iec.org.mx" <maria.narro@iec.org.mx>

"julio.lavenant@iec.org.mx" <julio.lavenant@iec.org.mx>

Contenido insertado se ha bloqueado por seguridad.  
 Mostrar contenido | Mostrar contenido siempre desde Lucia Rodriguez Renteria <Lucia.Rodriguez@formasinteligentes.com.mx>

**BUEN DIA SE ADJUNTA ANEXO 15 MANIFIESTO DE INTERES DE PARTICIPAR EN LA LICITACION No. LPN-IEC/003/2025 y ANEXO 16 FORMULARIO DE PREGUNTAS FORMAS INTELIGENTES S A DE CV**

**SIN MAS POR EL MOMENTO QUEDO ATENTA A SU RESPUESTA**

**FAVOR DE CONFIRMAR DE RECIBIDO**

**Lucia Rodriguez Renteria**  
 Coordinador de Ventas G2/ Sales Coordinator  
 Formas Inteligentes S.A. de C.V. Bolivia 2313  
 Fraccionamiento Desarrollo Las Torres 91  
 Monterrey 64760  
 (81) 1932-5200 ext 212  
[Lucia.Rodriguez@formasinteligentes.com.mx](mailto:Lucia.Rodriguez@formasinteligentes.com.mx)

**Formas Inteligentes**

Antes de imprimir piensa si es necesario, cuidemos el medio ambiente.

Confidencialidad: La presente información se envía únicamente para el destinatario, y puede contener información de carácter CONFIDENCIAL o PRIVILEGIADA. La modificación, retransmisión, difusión, copia o otro uso de esta información por cualquier medio, por personas distintas al destinatario está estrictamente prohibido. Si usted no es el destinatario de este correo electrónico, por favor notifique al remitente respondiendo a este mensaje, y destruya el mismo y sus anexos sin retener copia alguna.

Política de Acceso a proveedores y clientes al ingresar a las áreas de producción de Formas Inteligentes.Estrictamente prohibido pertenencias personales incluidas abrigos, botas, casacas, libros, revistas, collares de ventas, perfumes, aretes, relojes, piercing, aretes grandes, gomas, celulares con cámara, dispositivos electrónicos de almacenamiento (memorias flash, memorias USB, discos duros, equipos de cómputo, tablets, equipo fotográfico, etc.), así como alimentos o bebidas. Se prohíbe el acceso de armas de fuego de cualquier tipo como munición, armas blancas, encendedoras, cualquier material que contenga líquidos o gases inflamables.

<b>PDF</b>	Anexo 15 Escrito de manifestación de interes de participar en la licitación.... (1.6 MB)	⬇ Descargar
<b>W</b>	Anexo 16 Formulación de preguntas LIC PUB NAC No LPN-IEC 003 2025 ... (2.1 MB)	⬇ Descargar
<b>PDF</b>	Anexo 16 Formulario de preguntas LIC PUB NAC No LPN-IEC 003 2025.pdf (1.4 MB)	⬇ Descargar

C

A

Case

D

ch

ze

A

A





**PREGUNTAS LITHO FORMAS | LPN-IEC/003/2025 | Adquisición de Documentación Electoral y Material Didáctico y de Apoyo de Segunda Etapa para el Proceso Judicial Electoral Extraordinario 2024- 2025**

**VMG** Victoria María García Ceja <vgarcia@tgsdemx.com> ☆ 📧 📎  
 Fecha: 13/03/2025 12:53  
 Para: "oficialiadepartes@iec.org.mx" <oficialiadepartes@iec.org.mx> "gerardo.blanco@iec.org.mx" <gerardo.blanco@iec.org.mx> 5 Más ▾  
 Cc: Carlos Silva Morales <csilva@tgsdemx.com> Alejandro Parra Gines <aparra@tgsdemx.com> 2 Más ▾

**INSTITUTO ELECTORAL DE COAHUILA  
PRESENTE.**

El motivo de este correo es para compartir las preguntas de Litho Formas, S.A. de C.V., en referencia a las Bases y Anexos de la Licitación Pública Nacional número LPN-IEC/003/2025, relativas a la Adquisición de Documentación Electoral y Material Didáctico y de Apoyo de Segunda Etapa para el Proceso Judicial Electoral Extraordinario 2024- 2025. Por lo que de acuerdo con las bases comparto también:

- Poder notarial del Representante Legal que asistirá a la Junta de Aclaraciones
- Identificación Oficial (INE) del Representante Legal
- Anexo 15 "Escrito de Manifestación de Interés de Participación"
- Anexo 16 "Formulación de Preguntas" en PDF firmado y en formato editable

Sin otro particular, quedo atenta a su inmediata respuesta  
 Envío un cordial saludo.

**Victoria María García Ceja**  
 Coordinadora de Licitaciones

T: +52 (55) 5321 1500 ext: 1594  
 M: +52 (55) 3526 6125  
 vgarcia@tgsdemx.com

**TGS** Filiberto Gómez #15  
 Centro Industrial Tlalnequillas,  
 Estado de México, C.P. 54030  
 www.tgsdemx.com

TGS | LITHO FORMAS TGS | CASE SOLUTIONS TGS | SERVICIOS Y TECNOLOGIA

La información y contenido de este correo es propiedad de Thomas Gray & Sons de México, si usted no es el destinatario solicitamos su eliminación y notificación al remitente.

- |            |   |               |
|------------|---|---------------|
| <b>PDF</b> | PODER RL acta 44,927.pdf (5.1 MB)                               | ⬇ Descargar ▲ |
| <b>PDF</b> | INERL.pdf (387.3 KB)  | ⬇ Descargar ▬ |
| <b>PDF</b> | ANEXO 15. ESCRITO DE INTERES DE PARTICIPACION_LF.pdf (284.9 KB) | ⬇ Descargar ▼ |

Nombre del Licitante: FORMAS INTELIGENTES, S.A. DE C.V.
Número de Título de las Bases: LPN-IEC/003/2025
Punto: 3.3.18. Contar preferentemente con certificación ISO-9000, lo que asegura altos estándares de calidad cuantitativa y cualitativa, durante sus procesos productivos, de conformidad con el anexo 4.1 del Reglamento de Elecciones del Instituto Nacional Electoral.
Partida: general

Handwritten signatures and initials on the right margin.



Pregunta número 1: ¿Podría la convocante aclarar si al mencionar ISO 9000 se refiere al ISO 9001 y sus ramas o derivados?, esto debido a que el ISO 9000 por si solo es un glosario y no es auditable.

**Respuesta:**

**La Convocante hace la aclaración sobre los numerales 3.2.19 aplicable a personas morales y 3.3.18 para persona físicas, que con la certificación ISO 9001 cumpliría con dicho requisito.**

Número de Título de las Bases: LPN-IEC/003/2025

Punto:

5.1.6. Los licitantes, a fin de acreditar los servicios electorales desarrollados con otras instituciones electorales relativos a la impresión de documentación electoral, deberán acreditar su experiencia continua y solvencia para la fabricación de documentación electoral anexando por lo menos, cinco (05) contratos en original o copia certificada, que incluya en su anexo técnico, boletas y actas electorales suscritos entre órganos públicos electorales locales de los estados de la República y el licitante en los últimos tres (03) años, contando con al menos uno por cada año (2022, 2023 y 2024).

Partida: general

Pregunta número 2:

En el año 2023 solo hubo 2 elecciones, Coahuila y el Estado de México, la del Estado de México se adjudicó por partida (3 partidas), 2 proveedores fuimos adjudicados en ese concurso, es decir solo 1 empresa podría cumplir con este requisito de manera integral que en este caso sería la que le adjudicaron Coahuila en el 2023, para poder cumplir con este requisito y no se quede sólo una empresa participando ¿acepta la convocante que se presente el contrato adjudicado en el 2023, por la partida correspondiente?

**Respuesta: Se hace de su conocimiento que deberá apegarse a la redacción del punto 5.1.6, tal y como está establecido en las bases.**

Número de Título de las Bases: LPN-IEC/003/2025

Punto: 6.2.10. Los Licitantes deberán entregar una muestra del producto de cada una de las partidas, y entregarse en el acto de presentación y apertura de propuestas.

Partida: general



Pregunta número 3: Debido a que al día de hoy no contamos con los diseños aprobados y presumiendo que se reciban mañana en el acto de junta de aclaraciones, ¿podría la convocante aclarar si las partidas que se repiten en cuanto a características pueden ser presentadas una que agrupe varias?

*Respuesta: Toda vez que la convocante comparte en este momento los diseños en USB, en esta Junta se otorgarán unos minutos, a fin de que sean validados por los Licitantes.*

*La totalidad de los diseños fueron proporcionados con la oportunidad debida a todos los participantes de manera previa a este acto vía correo electrónico.*

*Por otro lado, se precisa que, si bien algunos conceptos son similares, no todos son iguales, es decir, todos los conceptos cuentan con características específicas únicas; por lo anterior, tal y como se refiere en el catálogo de conceptos, se solicita una muestra de cada uno de los conceptos enlistados.*

*Por otro lado, se precisa que, si bien algunos conceptos son similares, todos los conceptos cuentan con características específicas únicas; por lo anterior, tal y como se refiere en el catálogo de conceptos, se solicita una muestra de cada uno de los conceptos enlistados.*

Número de Título de las Bases: LPN-IEC/003/2025

Punto: 6.2.10. Los Licitantes deberán entregar una muestra del producto de cada una de las partidas, y entregarse en el acto de presentación y apertura de propuestas.

Partida: GENERAL

Pregunta número 4: En caso de que nos sea entregado los diseños en la junta de aclaraciones y surgen dudas técnicas que afecten la fabricación de las muestras, ¿en qué momento podremos consultar o aclarar esas dudas?

*Respuesta: Tal como fue mencionado hace un momento, en la presente junta de aclaraciones.*

*Conjuntamente con los diseños proporcionados, se integraron las especificaciones técnicas emitidas por el INE y aprobadas por el IEC, las cuales contienen la información necesaria para la elaboración de las muestras.*

Número de Título de las Bases: LPN-IEC/003/2025



Punto:

Partida: GENERAL

Pregunta número 4: ¿Podría la convocante rectificar o ratificar las fechas de entrega de archivos, inicio y calendario de producción?

*Respuesta: Esta Convocante...*

**RESPUESTA: Se ratifican las fechas en sus términos.**

Número de Título de las Bases: LPN-IEC/003/2025

Punto: 6.2.10. Los Licitantes deberán entregar una muestra del producto de cada una de las partidas, y entregarse en el acto de presentación y apertura de propuestas.

Partida: GENERAL

Pregunta número 4: En caso de que nos sea entregado los diseños en la junta de aclaraciones y surgen dudas técnicas que afecten la fabricación de las muestras, ¿en que momento podremos consultar o aclarar esas dudas?

Respuesta: Esta es una pregunta repetida, a la cual ya se dio respuesta.

**LICITANTE: LITHO FORMAS, S.A. DE C.V.**

**ADMINISTRATIVAS**

**Número de Título de las Bases: No. LPN-IEC/003/2025**

**Punto: 3 REQUISITOS PARA PARTICIPAR / 3.2.1 / pág. 8**

**Pregunta número 1:** Debido a que mi representada ha sido constituida en 1954 y cuenta con varias modificaciones al acta constitutiva. Solicitamos a la Convocante nos permita presentar las 5 modificaciones más relevantes **¿Se acepta nuestra solicitud?**



*Respuesta: Si se acepta siempre y cuando en estas este incluida la que acredite, el objeto social, la representación o la facultad y poder de formalizar actos jurídicos de la(s) persona(s) que comparezcan en las diversas etapas de la presente licitación.*

**Número de Título de las Bases: No. LPN-IEC/003/2025**

**Punto: 3 REQUISITOS PARA PARTICIPAR / 3.2.3 / pág. 8**

**Pregunta número 2:** ¿Acepta la Convocante que se presente copia certificada en vez de original de la identificación oficial vigente del representante legal?

*Respuesta: Si se acepta.*

**Número de Título de las Bases: No. LPN-IEC/003/2025**

**Punto: 3 REQUISITOS PARA PARTICIPAR / 3.2.5 / pág. 8**

**Pregunta número 3:** ¿Acepta la Convocante que para dar cumplimiento a este punto se presente la Constancia de Situación Fiscal, expedida con un máximo de 5 días hábiles previos al acto de apertura de propuestas técnicas y económicas?

*Respuesta: Si se acepta.*

**Número de Título de las Bases: No. LPN-IEC/003/2025**

**Punto: 6. INSTRUCCIONES PARA ELABORAR LA PROPUESTA TÉCNICA Y LA PROPUESTA ECONÓMICA / 6.2. De la Propuesta Técnica / pág. 19**

**Pregunta número 4:** ¿Podría confirmar la Convocante si los documentos originales y copias certificadas que solicitan para cotejo, serán devueltos de inmediato?

*Respuesta: Esta convocante entregara los documentos el mismo día, una vez realizado su cotejo.*

**Número de Título de las Bases: No. LPN-IEC/003/2025**

**Punto: 7 PARTICIPACIÓN EN EL PROCEDIMIENTO DE LA LICITACIÓN PÚBLICA / 7.1. Condiciones establecidas para la participación en los actos del procedimiento / pág. 10**

**Pregunta número 5:** Acepta la Convocante que para el Acto de Presentación y Apertura de Propuestas pueda asistir un Representante Legal distinto al Representante Legal que firme las propuestas ¿Se acepta nuestra propuesta?



*Respuesta: Si se acepta siempre y cuando en el registro al inicio de cada acto de la presente Licitación Pública Nacional, se acredite la representación legal de la empresa participante. Esto de forma independiente al contenido en su sobre de propuesta técnica.*

### **TÉCNICAS**

**Número de Título de las Bases: No. LPN-IEC/003/2025**

**Punto:** CATÁLOGO DOC ELEC PJEE 2024\_2025\_06-marzo-2025 vs <https://iecloud.iec-sis.org.mx/index.php/s/eHY9oWW00TeJhg9>

**Pregunta número 1:** Se solicita a la convocante nos sean proporcionados los diseños correspondientes a los conceptos; 9, 10, 11 y 12 de este catálogo, derivado de que en la carpeta “BOLSA BOLETAS ENTREGADAS” no se encuentran archivos.

*Respuesta: Los diseños ya fueron proporcionados en dispositivo USB.*

Se consulta a los licitantes presentes si sus solicitudes de aclaración fueron resueltas.

Licitante Lic. Raúl Martínez Rodríguez: Ok, gracias una consulta que incluso afecta también a la empresa aquí presente, en el 2000, como en la pregunta dos como lo expusimos en el 2023, sólo hubo dos elecciones, la del Instituto electoral de aquí de Coahuila y la del Estado de México, esas dos elecciones, una la ganó Gráficas Corona que fue la de aquí de Coahuila y la otra fue la del Estado de México y la ganamos entre el visitante, de Litho Formas y nosotros, ellos ganaron si no estoy mal boletas y otra partida, y nosotros ganamos la de la de bolsas, es el mismo concurso, no el mismo contrato, porque no lo entregan diferente, pero se refiere a la Elección Ordinaria, el año pasado en aquí mismo se tocó el mismo tema y se nos dejó participar, presentándose ese documento, porque al final de cuentas pues es parte del contrato del 2023, porque de lo contrario ni ellos ni nosotros podríamos cumplir porque no es de elección completa y ahorita en la respuesta dijeron que no se iba a poder, pues no habría participantes.

Licitante Lic. Christian Alejandro Beltrán Parra: Si me permitiera el uso de la voz... no estoy de acuerdo con la expresión del licitante, nuestra empresa, si cumple con el requisito, al igual que la



empresa que menciona que no está aquí presente, este punto no decanta ni nuestra participación ni la participación de otro competidor, si aquí estuviera, es cuánto.

La C.P. Aída Leticia De la Garza Muñoz responde: Si están de acuerdo, nos vamos a permitir leer el punto 5.6.1. Para para aclarar el sentido de la de la pregunta.

C.P. Gabriela Sarahi Bocanegra Covarrubias: 5.1.6 Los licitantes, a fin de acreditar los servicios electorales desarrollados con otras instituciones electorales relativos a la impresión de documentación electoral, deberán acreditar su experiencia continua y solvencia para la fabricación de documentación electoral anexando por lo menos, cinco (05) contratos en original o copia certificada, que incluya en su anexo técnico, boletas y actas electorales suscritos entre órganos públicos electorales locales de los estados de la República y el licitante en los últimos tres (03) años, contando con al menos uno por cada año (2022, 2023 y 2024).

Licitante Lic. Raúl Martínez Rodríguez: En la última parte que dice los últimos tres años 2022, 2023, me refiero al 2023 hubo solamente dos elecciones y obviamente dos entidades que metieron contrato, en uno está dividido en varios proveedores el del Estado de México y eso está documentado y lo pueden comprobar, Litho Formas, no va a traer el contrato de bolsas porque esa es la hice yo, entonces no cumpliría él, ni yo tampoco porque ni lo tiene completo, ni yo tampoco ese mismo tema se tocó el año pasado y se permitió presentar el contrato que teníamos.

Licitante Lic. Christian Alejandro Beltrán Parra: El contrato que Litho Formas tiene con respecto al proceso electoral 2023 cumple con lo solicitado en el punto,

Licitante Lic. Raúl Martínez Rodríguez: ¿tiene bolsas?,

Licitante Lic. Christian Alejandro Beltrán Parra: No, pero tiene cuando menos boletas y actas electorales, qué es lo que pide el punto.

Licitante Lic. Raúl Martínez Rodríguez: tienes que traerlo completo porque es un contrato parcial,

Licitante Lic. Christian Alejandro Beltrán Parra: le sugiero leer el punto nuevamente,

Licitante Lic. Raúl Martínez Rodríguez: no tiene el proceso completo, o sea tan importante son las bolsas como las boletas, todos los documentos.



C.P. Gabriela Sarahi Bocanegra Covarrubias: Se sugiere el análisis del numeral y está convocante, se acota a responder que se deberán limitar a las bases, se deberán apegar a las bases,

Licitante Lic. Raúl Martínez Rodríguez: entonces va a ser válido presentar ese contrato también igual que la otra empresa porque van a ser partes va a ser parcial el contrato de los dos, o sea si se lo aceptan a uno como no lo aceptan al otro y si tienen Internet lo pueden googlear y aparece en la página de del Estado de México quien fue el ganador, ahorita se los mando, no tengo problema, o sea yo sí puedo presentar un contrato de fabricación de documentación electoral del 2023, pero son bolsas a la otra empresa, es actas sobre la otra partida que es actas y boletas.

A final voy a Entregar contratos completos de experiencia, es lo que se quiere validar si quiere no no pasa nada, pero físicamente en ese año en el 2023, no hay manera de que ninguno de los dos cumplamos al 100%

Licitante Lic. Christian Alejandro Beltrán Parra: disculpe que insista nosotros cumplimos con el punto licenciada, es cuanto. Gracias.

C.P. Gabriela Sarahi Bocanegra Covarrubias: Si usted considera la presentación de ese contrato, adelante.

La C.P. Aída Leticia De la Garza Muñoz: Y sin prejuicio del análisis que se haga posteriormente.

Licitante Lic. Raúl Martínez Rodríguez: lo van a poder comprobar ahí, todos los documentos son importantes, o sea no hay unas partidas más importantes que otras, a fin de cuentas.

C.P. Gabriela Sarahi Bocanegra Covarrubias: Lo que quedaría asentado en el acta sería que esta convocante solicita el estricto apego a las bases y se deja a su consideración, si presenta ese contrato.

C.P. Gabriela Sarahi Bocanegra Covarrubias: En este sentido, las respuestas a las preguntas serán de conocimiento a través de la presente acta o por medio del correo electrónico registrado, así como en el sitio oficial del Instituto en el apartado de licitaciones públicas,

Por tanto, se somete a consideración de los integrantes del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto Electoral de Coahuila la aprobación de la presente acta de junta de aclaraciones respecto de la Licitación Pública Nacional LPN-





**“Adquisición de Documentación Electoral y Material Didáctico y de Apoyo de Segunda Etapa para el Proceso Judicial Electoral Extraordinario 2024-2025.”**

**Licitación Pública LPN-IEC/003/2025**

**IEC/003/2025**, quienes estén por la afirmativa favor de manifestarlo levantando su mano para tomar su votación:

<b>NOMBRE</b>	<b>VOTO</b>
C.P. María De San Juan Luján Sánchez En representación del Mtro. Gerardo Blanco Guerra, Presidente del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto Electoral de Coahuila.	A FAVOR
C.P. Aída Leticia De la Garza Muñoz, Directora Ejecutiva de Administración y Secretaria Técnica del Comité.	A FAVOR
Lic. Arturo Barriga Ureña, En representación de la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos	A FAVOR
Lic. Verónica Elizabeth Rodríguez Guevara, Titular de la Unidad Técnica de Fiscalización	A FAVOR

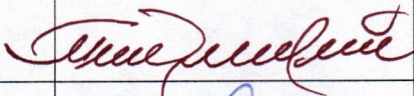
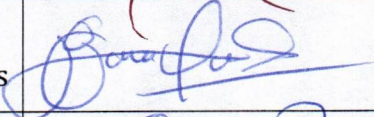
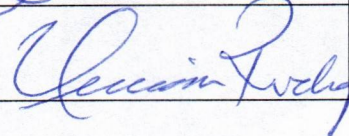
Me permito informar que la presente acta ha sido aprobada por unanimidad de votos.

No habiendo otro asunto que tratar se da por concluida la Junta de Aclaraciones de la Licitación Pública Nacional LPN-IEC/003/2025; siendo las trece horas con cuarenta y siete minutos (13:47) del viernes 14 de marzo de 2025, firmando esta acta al calce y de conformidad todos los que en ella intervinieron y así quisieron hacerlo para los efectos legales y administrativos a que haya lugar.

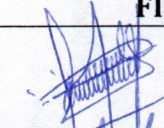
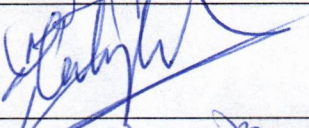
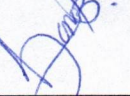
**POR EL INSTITUTO ELECTORAL DE COAHUILA**

<b>NOMBRE</b>	<b>FIRMA</b>
C.P. María De San Juan Luján Sánchez En representación del Mtro. Gerardo Blanco Guerra, Presidente del Comité de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Instituto Electoral de Coahuila.	
C.P. Aída Leticia De la Garza Muñoz, Directora Ejecutiva de Administración y Secretaria Técnica del Comité.	

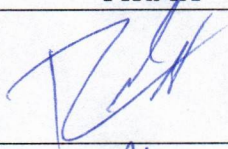



NOMBRE	FIRMA
Lic. María Teresa Nares Cisneros Titular de la Contraloría Interna	
Lic. Arturo Barriga Ureña, En representación de la Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos	
Lic. Verónica Elizabeth Rodríguez Guevara, Titular de la Unidad Técnica de Fiscalización	

**INVITADOS DEL INSTITUTO ELECTORAL DE COAHUILA**

NOMBRE	FIRMA
Lic. Julio César Lavenant Salas Director Ejecutivo de Organización Electoral	
C.P. Gabriela Sarahí Bocanegra Covarrubias Coordinadora General de Programación y Control Presupuestal	
C.P. María Guadalupe Narro Barrios Coordinadora de Adquisiciones	

**LICITANTES COMPARECIENTES**

NOMBRE	FIRMA
Lic. Raúl Martínez Rodríguez, Representante de la empresa Formas Inteligentes S.A. de C.V.	
Lic. Christian Alejandro Beltrán Parra, Representante de la empresa Litho Formas, S.A. de C.V.	

Hoja de firmas correspondiente al ACTA DE LA JUNTA DE ACLARACIONES DEL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL. N° LPN-IEC/003/2025 relativa a la “ADQUISICIÓN DE DOCUMENTACIÓN ELECTORAL Y MATERIAL DIDÁCTICO Y DE APOYO DE SEGUNDA ETAPA PARA EL PROCESO JUDICIAL ELECTORAL EXTRAORDINARIO 2024-2025.”, celebrada el viernes 14 de marzo de 2025.